



# Innovasjon i Bærum kommune

## Fremtidsrettet overvannshåndtering

Anders Kaupang – Rådgiver offentlige anskaffelser | 27.10.2021

Sammen skaper vi fremtiden

MANGFOLD - RAUSHET - BÆREKRAFT



# Agenda

---

Innovative anskaffelser i Bærum kommune

---

Innovasjonspartnerskap – Fremtidsrettet overvannshåndtering

---

---

---

---

---

---



Innkjøpsvolum 2020

**3,76 mrd.**

Antall leverandører

**4824**





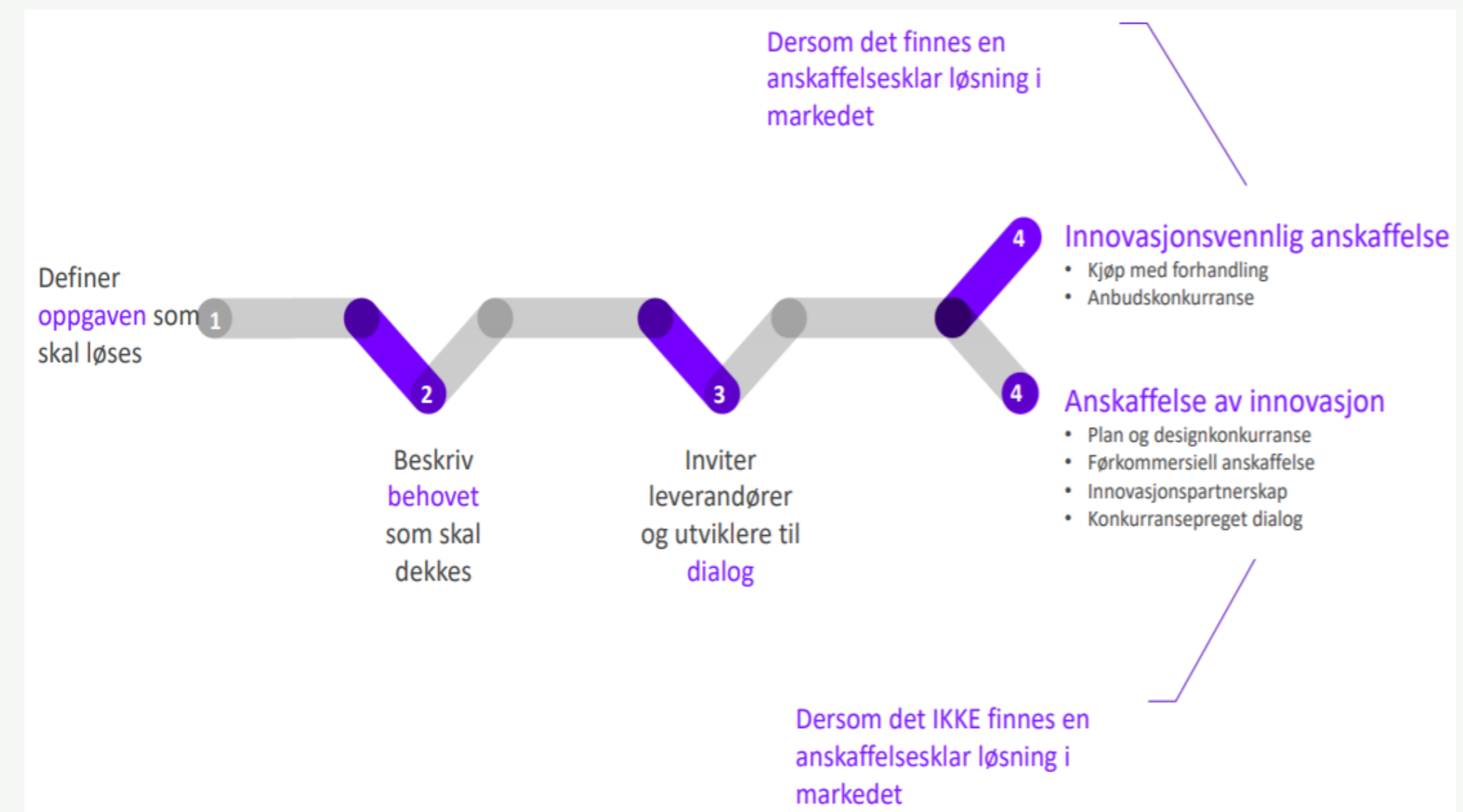
# Satsingsområde

## Innovative anskaffelser

- ▶ Mål
  - ▶ Bærum kommune skal forankre IOA som et strategisk virkemiddel og forsterke en innovasjonsvennlig anskaffelsespraksis.
- ▶ Tiltak
  1. Gjennomføre minst ett innovasjonsprosjekt årlig.
  2. Øke gjennomføringen av «innovasjonsvennlige» anskaffelser.
  3. Bygge kompetanse og gjennomføringsevne på innovative anskaffelser hos ledere og saksbehandlere.
  4. Etablere en tverrfaglig ressursgruppe for IOA som stimulerer til kompetanseoverføring og økt gjennomføring av IOA.
  5. Sikre at de som arbeider med brukerne i kommunens tjenester inkluderes på en systematisk måte i innovasjonsarbeidet i forbindelse med kommunens anskaffelser.

# Etterlevelse av strategi

- ▶ To større innovasjonspartnerskap i 2020
- ▶ Dialog med markedet i 28% av alle anskaffelser
- ▶ Partner i Leverandørutviklingsprogrammet (LUP)



Fra anskaffelser.no

# Etterlevelse av strategi

- ▶ Samarbeid med LUP
- ▶ Workshops for ansatte i alle enheter
- ▶ Intern gruppe som jobber med IOA
- ▶ Kontinuerlig fokus på innovasjonsvennlig praksis



Trenger vi innovasjon  
- er det krise ?

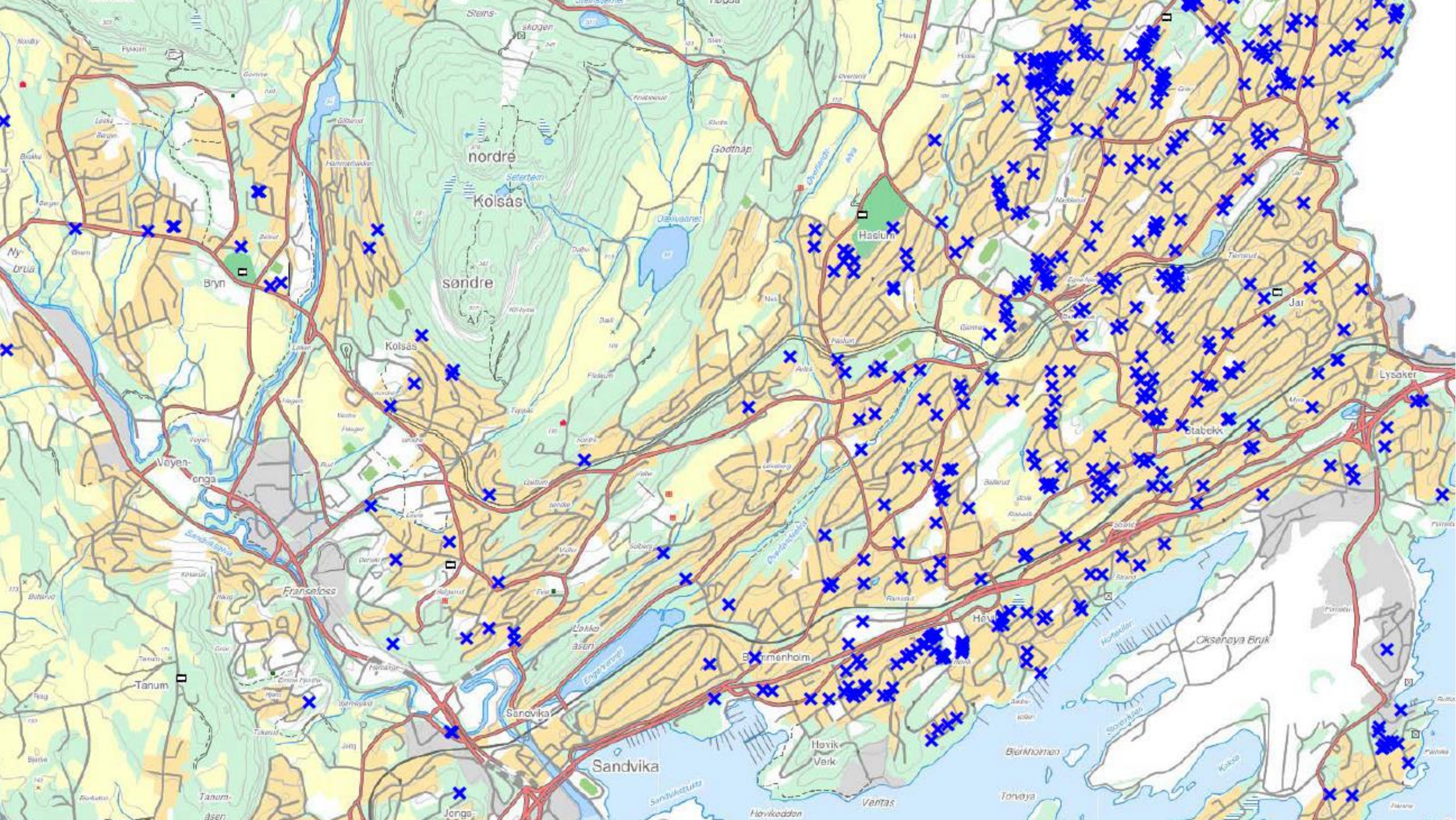














# Innovasjonspartnerskap 2019-2022

**14 millioner fra Innovasjon Norge til utvikling av løsning innen fremtidsrettet overvannshåndtering i fortettete byforsteder.**

Lørenskog er med som samarbeidskommune

*«Innovasjonspartnerskap er en anskaffelsesprosedyre som legger til rette for produkt- og tjenesteutvikling i en samarbeidsprosess mellom kjøper og utvikler/leverandør.*

*Prosedyren brukes ved anskaffelser av løsninger som ikke finnes i markedet fra før»*



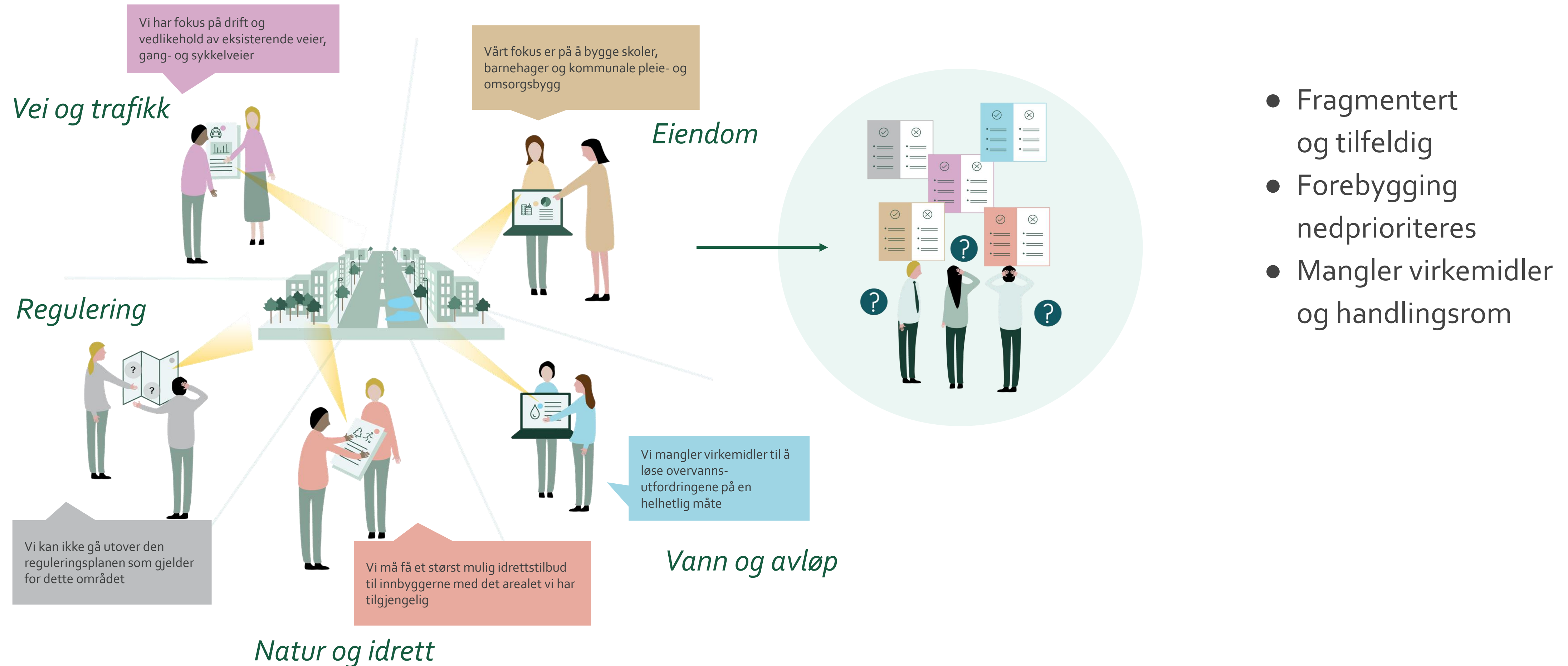
## Proessen

*Bærum kommune har benyttet seg av tjenstedesignkompetanse fra Halogen for å definere behovsområder og visjon for fremtidsrettet overvannshåndtering i Bærum kommune.*

- **Intervjuer/mini-workshops** med Områdeutvikling, Regulering, Byggesak, Vann og avløp, Vei og trafikk, Natur og idrett, Eiendom, Innbygger, Bærum velforbund, Finans Norge.
- **Analyse av innsikten** og definert behovsområder
- **Valideringsworkshop** med ulike deler av Bærum kommune, Lørenskog kommune, og NHO hvor vi bla. prioriterte behovsområder.
- **Visjonsmøte med ledere** i Bærum kommune for å priorite og diskutere visjon.
- **“Test”/verifisering av visjon og behovsområder** med Norsk vann og Lørenskog kommune.

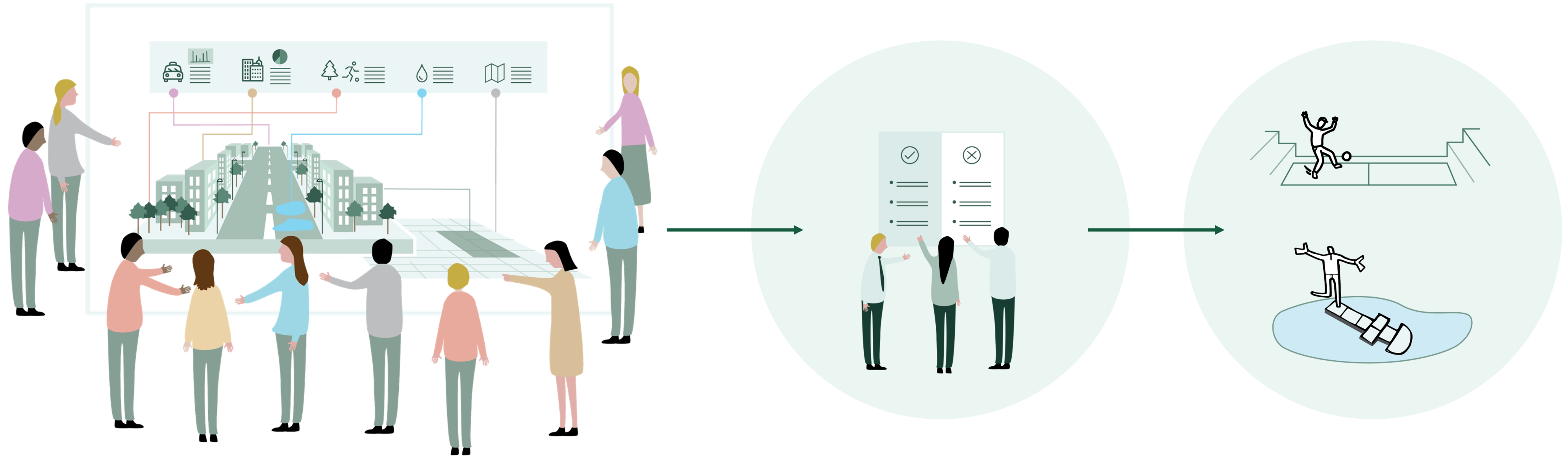


## Dagens situasjon





## Ønsket situasjon



- Helhetlig kunnskap
- Beslutningsstøtte og ledelse i mellomrommene
- Nytt samspill med innbyggere



## Forstå behov og danne grupper

## Bygge konsortier og spisse konkurranse

### Steg 1

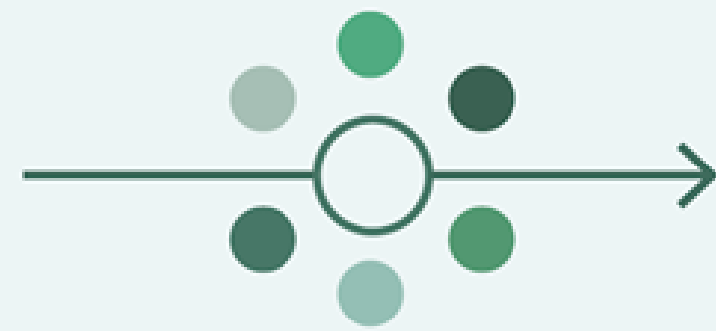
#### Invitasjon til markedsdialog



Leverandører svarer på spørsmål om seg selv i forkant av dialogmøte.

### Steg 2

#### Dialogmøte 1



Presentasjon av behov som ligger til grunn for valg av utviklingsområder.

### Steg 3

#### Matchmaking



Leverandørene utforsker ulike konsortiemuligheter og/eller danner konsortier.

### Steg 4

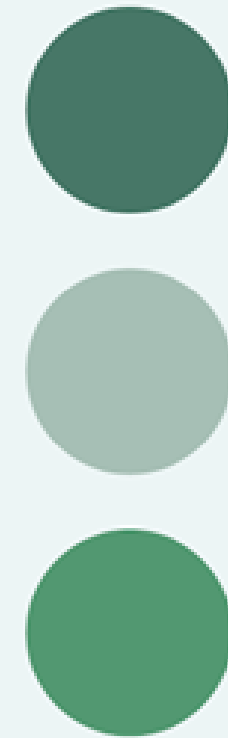
#### Dialogmøte 2



Arbeid med å revidere og definere behov, retninger og rammer for partnerskapet.

### Steg 5

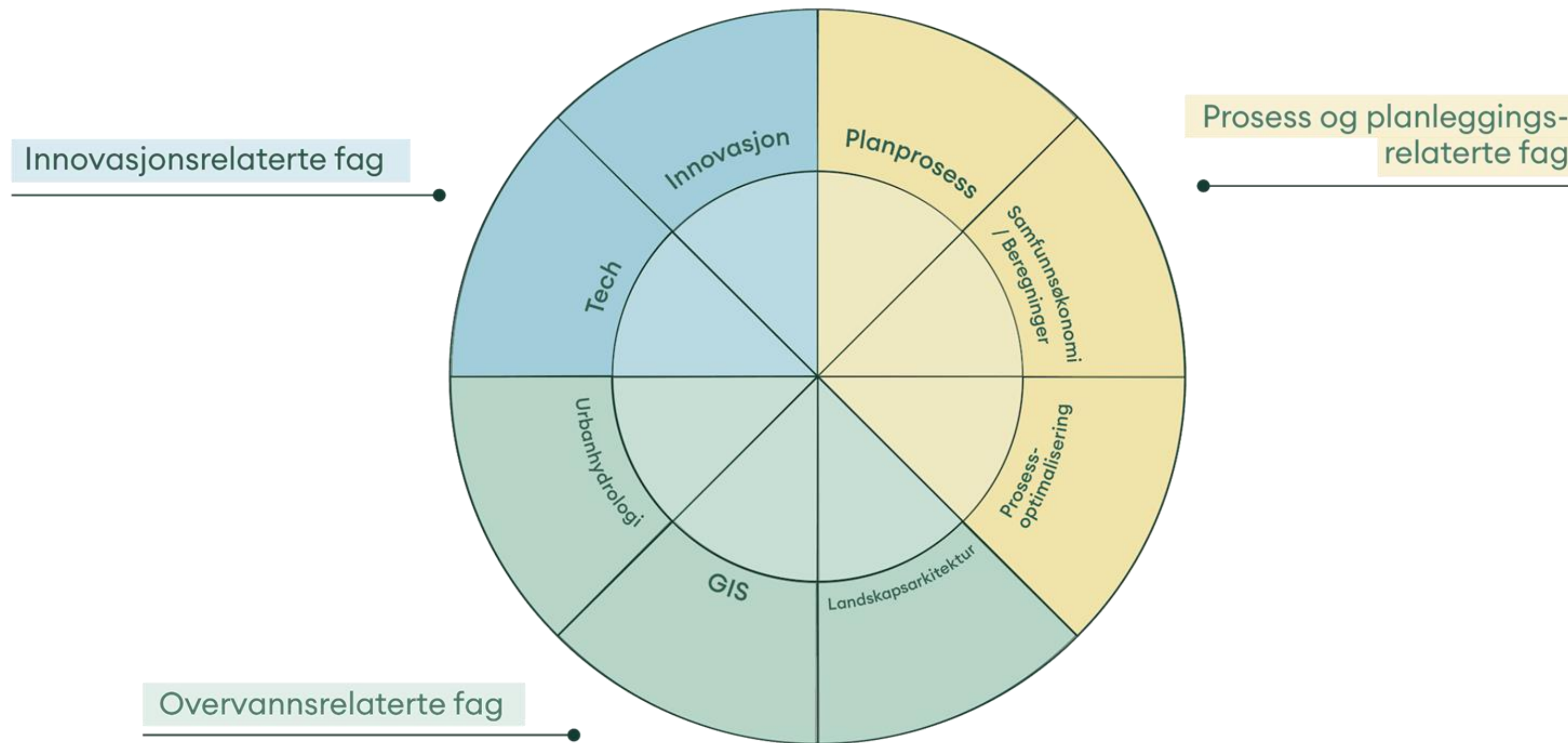
#### Danne konsortier



Revidere behov, lyse ut konkurranse og etablere konsortier.



# Kompetanseområder



- Tech (f.eks. gamification, digital tvilling, sensorer og kommunikasjonsteknologi)
- Innovasjon (design, endringsledelse)
- Erfaring med og kompetanse på planprosesser (både administrativt og politisk)
- Samfunnsøkonomi, beregningsmodeller
- Prosessoptimalisering, prosessverktøy
- Landskapsarkitektur
- GIS
- Urbanhydrologi

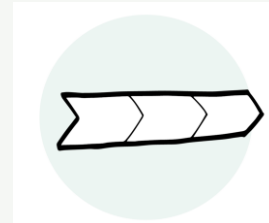


# Fremtidsrettet overvannshåndtering



*Kultur og organisasjon*

Bidra til å utvikle en organisasjon og kultur som gjør det mulig å jobbe bedre og mer tverrfaglig med overvannshåndtering.



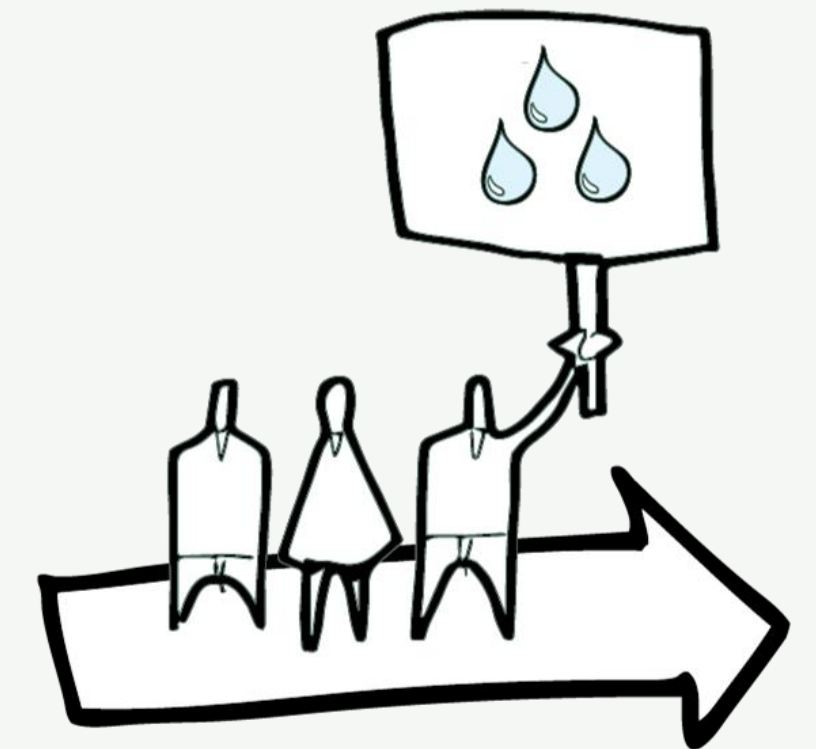
*Arbeidsprosesser*

Utvikle tverrfaglige arbeidsprosesser som bidrar til bedre håndtering av overvann.



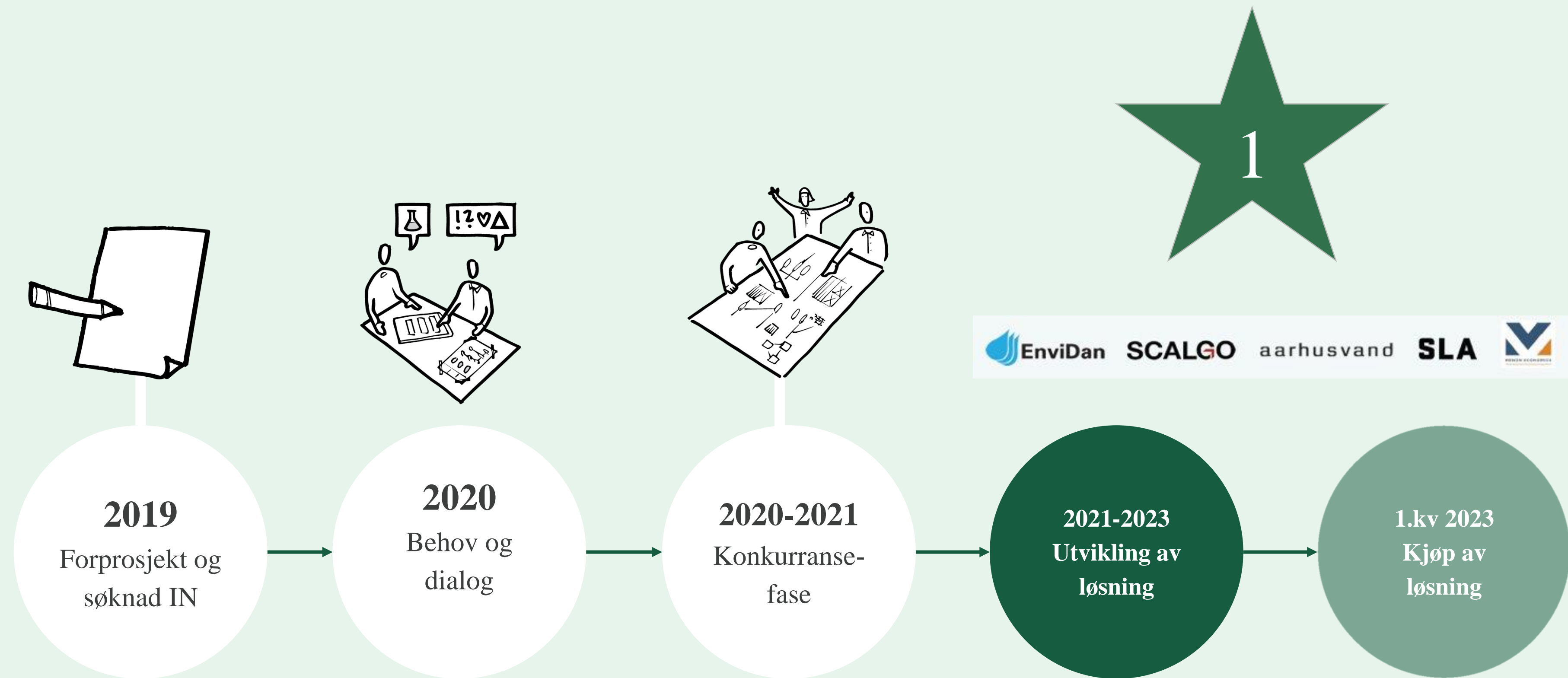
**Verktøy**

Utvikle verktøy som gir bedre beslutningsunderlag, og understøtter gode prosesser for håndtering av overvann.





## Tidslinjen







# Spørsmål?

# Takk for oppmerksomheten!

Sammen skaper vi fremtiden

**MANGFOLD - RAUSHET - BÆREKRAFT**